

# Memo

Aan: Leden kamer Ontwikkeling Eindhoven Airport  
Van: Secretaris kamer OEA  
Datum: 24 maart 2022  
Kenmerk: M2022006  
Onderwerp: Evaluatie inregeljaar kamer Ontwikkeling Eindhoven Airport  
Bijlage(n):

---

Op 1 september 2020 is het Luchthaven Eindhoven Overleg van start gegaan met een inregeljaar. Onder het voorzitterschap van Pieter van Geel werd in de periode tot en met 31 december 2021 gewerkt aan het opzetten van het LEO. Volledig nieuw element hierin is de civiele kamer 'Ontwikkeling Eindhoven Airport', afgekort OEA. Aan de hand van het rapport van de kwartiermakers is het overleg gestart. De werkwijze is vervolgens begin 2021 vastgelegd in een reglement. Om het overleg te optimaliseren en de wijze van organiseren efficiënter te krijgen heb ik onlangs een evaluatie uitgevoerd. In deze evaluatie is ook de splitsing tussen de kamers COVM en OEA meegenomen. Bij de oplevering van het rapport van de kwartiermakers is in de regio afgesproken deze splitsing na het inregeljaar te evalueren.

## Aanpak

Om een beeld te krijgen van de positieve punten aan de huidige aanpak binnen de kamer OEA van het LEO heb ik een-op-een gesprekken gevoerd met bijna alle leden van de kamer. Tijdens deze gesprekken is gesproken over:

1. de algemene indruk van het LEO;
2. de voortgang van de uitvoering van het advies *Opnieuw Verbonden*;
3. de indruk van de brede bijeenkomsten van de kamer OEA;
4. het netwerk/ contact tussen partners van het LEO;
5. de splitsing tussen de kamers COVM en OEA;
6. aandachtspunten voor de voorzitter.

Verder in deze memo doe ik kort verslag van de uitkomsten van de gesprekken en focus ik me voornamelijk op de verbeteringen die ik samen met voorzitter Staf Depla voorstel.

## Algemene indruk van het LEO

De algemene indruk van de leden van de kamer OEA begeeft zich tussen voldoende en ruim voldoende. Naar voren komt dat het voornamelijk digitaal vergaderen tijdens het inregeljaar geen positief effect heeft gehad op het overleg en het onderlinge contact. De leden zien vanuit verschillende perspectieven de voorbeeldrol die het LEO heeft voor het organiseren van overleg rond andere luchthavens in Nederland. De basis van het overleg staat, maar we moeten een stap zetten naar de volgende fase. Dit geldt zowel voor het overleg in zijn totaal, als de individuele partners, waarvan soms nu een andere rol wordt verwacht dan in de fase vóór het bestaan van het LEO.

Fysiek vergaderen moet het LEO meer kleur gaan geven. Daarvoor is ook een frissere vorm van de LEO-bijeenkomsten nodig. Voor partijen en personen die niet onder de motorkap van het LEO kunnen kijken is het lastig om voortgang van het overleg waar te nemen. Communiceren is ook een belangrijk aandachtspunt voor het vervolg.

## Voortgang adviezen *Opnieuw Verbonden*

De voortgang van de uitvoering van de adviezen in het rapport *Opnieuw Verbonden* wordt als matig beschouwd door de leden van de kamer OEA. Door de lange periode die nodig is geweest voor het opzetten van het LEO is er veel tijd voor uitvoering verloren gegaan. Verschillende leden zien voortgang op allerlei thema's. Doordat de discussie over de geluidsdruk dominant naar voren is gekomen in de afgelopen periode, is de voortgang op andere vlakken te weinig zichtbaar geworden. Over het algemeen heeft men behoefte aan besluitvorming. Daarvoor is het belangrijk discussies te sluiten.

De uitvoering van de adviezen vindt plaats in voornamelijk de werkgroepen. Die zorgen in hun huidige vormen voor een grote werkdruk bij verschillende partners/ leden van het LEO. We moeten er met z'n allen voor waken dat de energie die is vrijgekomen bij het rapport *Opnieuw Verbonden* niet verloren gaat. Een algemene actielijst zou een vorm kunnen zijn om duidelijk met elkaar voortgang af te vinken.

## Brede bijeenkomsten kamer OEA

De brede bijeenkomsten van de kamer OEA worden door de meeste leden van de kamer als voldoende beschouwd. Over het algemeen hebben corona en het daarbij behorende digitale vergaderen geen positieve bijdrage geleverd aan het beeld van de bijeenkomsten. De sfeer en het onderlinge gesprek binnen de bijeenkomsten van de kamer OEA worden als prettig en laagdrempelig ervaren en geven een gevoel van saamhorigheid. De leden geven aan dat we er waakzaam voor moeten zijn dat het geen vergadercarrousel wordt en dat we op zoek gaan naar aansprekende vormen voor de bijeenkomsten van de kamer OEA.

Naast het inzetten op fysiek ontmoeten is het belangrijk dat in de agenda van de kamer heel duidelijk is wat er van de leden van het overleg wordt verwacht.

## Netwerk/ contact tussen partners

Het netwerk en contact tussen partners en leden van het LEO wordt door de leden van de kamer als ruim voldoende beoordeeld. Er hebben de afgelopen jaren flinke verbeteringen plaatsgevonden binnen het netwerk. Men weet elkaar goed te vinden en heeft informeel contact. Door een aantal leden wordt het netwerk en contact tussen leden en partners als een van de grote successen van de betrokkenheid van Pieter van Geel omschreven. De leden zijn eensgezind dat fysieke ontmoeting het onderlinge contact alleen meer kan verbeteren.

## Splitsing tussen de COVM en OEA

De waardering van de splitsing tussen de twee kamers van het LEO wordt als zeer gemixt ervaren, van slecht tot goed. Rode draad door de gesprekken is toch dat de splitsing tussen de kamers als overbodig wordt ervaren. Het zorgt in de praktijk voor veel zaken die nu dubbel gebeuren of dubbel zijn georganiseerd: in mails, agendapunten en secretarissen. Naar buiten toe is de splitsing niet uit te leggen aan minder bij het LEO betrokken organisaties of personen. Daarnaast geven leden van de kamer OEA aan dat er binnen de kamer COVM nog een kwaliteitsslag te maken valt, die binnen de kamer OEA al grotendeels is doorgevoerd.

Advies van de leden van de kamer OEA is over het algemeen om de twee kamers samen te brengen. Daarbij is het belangrijk dat het overleg wat dan ontstaat voldoet aan de wettelijke bepalingen die voor de COVM zijn vastgelegd in de Luchtvaartwet, ook dient de financiering voor de COVM overeind te blijven en moet de samenvoeging niet leiden tot nog meer leden die tegelijkertijd om tafel zitten.

## Aandachtspunten voor de LEO-voorzitter

Leden van de kamer OEA geven de voorzitter mee dat het van belang is om de energie die is vrijgekomen bij het opstellen van *Opnieuw Verbonden* en de periode erna vast te houden. Verder staat duidelijkheid voorop; de leden van de kamer verwachten van de voorzitter dat hij durft knopen door te hakken en dat ook op de juiste momenten doet. Daarbij is van belang dat de voorzitter ervoor zorgt dat de bijeenkomsten van de kamer OEA een onderhandelkamer worden. Hij dient tijdig een duidelijke lijn te kiezen en te communiceren. Daarnaast wordt de voorzitter gevraagd om ervoor te zorgen dat de werkdruk die volgt uit de kamer OEA (en haar werkgroepen) te hanteren blijft.

## Voorstellen

Naar aanleiding van de uitgevoerde evaluatie komen de voorzitter en ik met de volgende voorstellen tot het wijzigingen van de structuur van de kamer OEA en het LEO in zijn algemeenheid. We stellen voor om de onderstaande voorstellen verder uit te werken in de periode tot aan de volgende LEO-bijeenkomst in juni. Hierover zullen we tussentijds rapporteren. Vervolgens kunnen de wijzigingen in juni worden uitgetest, om in de tweede helft van 2022 vastgelegd te worden in een gewijzigd reglement. We vragen tijdens de bijeenkomst van de kamer OEA op donderdag 24 maart draagvlak voor deze aanpak en actief om input voor het uitwerken van de voorstellen.

### We integreren de kamers OEA en COVM

Om het overleg van het LEO efficiënter te krijgen, dubbelingen te voorkomen en de structuur van het LEO beter uitlegbaar te krijgen stellen wij voor om de twee kamers samen tot 'het LEO'. Dit overleg moet voldoen aan de wettelijke vereisten die worden gesteld aan een COVM en krijgt vorm op basis van het huidige reglement van de kamer OEA. Aandachtspunt bij het uitwerken van deze structuur is het voorkomen dat het toekomstige LEO een te grote groep van vertegenwoordigers kent. Verder zal de integratie betekenen dat het overleg in de toekomst wordt ondersteund door de secretaris van de huidige kamer OEA. Uitgewerkt moet worden hoe voor leden en externen helder is welke agendapunten van het LEO behoren bij de wettelijke taak van de COVM.

### We organiseren één LEO-dag per kwartaal

Om de fysieke ontmoeting te stimuleren organiseren we vier keer per jaar een LEO-dag. Deze dag bestaat dan uit de bijeenkomsten van de werkgroepen die elkaar bijpraten over actuele thema's. Vervolgens een informeel deel waarin presentaties kunnen worden gehouden (in plaats van agendapunten ter informatie) en waar plaats is voor informatiebijeenkomsten of een informatiemarkt. De dag wordt afgesloten met een vergadering van het LEO, die in agendapunten wordt teruggebracht tot enkel de agendapunten die in de huidige agenda als ter bespreking of ter advisering worden opgenomen, aangevuld met formaliteiten zoals vaststellen van een afsprakenlijst, mededelingen en een rondvraag. Tussentijds is er ruimte voor een gezamenlijke lunch en achteraf een borrel. Hiermee staat ontmoeting centraal en wordt de vergadertijd tot een minimum beperkt. Daarnaast moet de koppeling tussen werkgroepen en de LEO-dag de werkdruk voor leden en partners verkleinen. Tussen de LEO-bijeenkomsten door kunnen werkgroepen (digitaal) samen komen om aan een specifiek voorstel of advies te werken.

### We werken actief aan het efficiënter maken van de ondersteuning

De afgelopen periode is er continu gewerkt aan het efficiënter krijgen van de ondersteuning van de kamer OEA, zoals met het instellen van de ingekomen stukken-pagina. Deze slag blijven we actief doorvoeren, zoals door het inzetten op audiovisuele verslaglegging, in plaats van een schriftelijk verslag. Deze wijzigingen verwerken we vervolgens in het vernieuwde LEO-reglement, dat later dit jaar zal worden voorgelegd aan de leden van het LEO.